

PROJECTMATIG WERKEN · MODULE

Projectcontract deel 1: doel, resultaat en effecten

Omvang: 1 dagdeel van 4 uur · 4 tot 12 deelnemers · inclusief intake en uitwerking

De opgave is afgebakend, maar er staat nog nergens waaraan u ziet dat zij vordert. In één dagdeel vult uw team deel A van het projectcontract: waar het knelt en waarom nu, wat het project moet opleveren, wat er nadrukkelijk buiten valt, en welk effect dat alles moet hebben. Hieronder staat onderdeel voor onderdeel wat daarin komt te staan.

Het verschil met een gewone doelensessie zit in de keten ertussen. Van inspanning naar prestatie naar effect, en bij elke stap de vraag waarom dat zou werken. Wat daar als aanname uit komt, is later te toetsen. Zonder die keten staat er een lijstje doelen waar niemand op kan sturen.

VOOR WIE

Voor teams die een vastgestelde opgave hebben en de stap naar een uitvoerbaar project willen maken. Bij voorkeur met de opdrachtgever erbij, in elk geval bij het slot: hij tekent later voor het resultaat dat hier wordt opgeschreven.

ONZE AANPAK

1. Intake: de vastgestelde opgave en bestaande stukken doornemen. Standaard inbegrepen.
2. Uitdaging, urgentie, doel en resultaat: wat knelt er, voor wie, waarom nu, en wat ligt er als het klaar is
3. Afbakening: wat hoort er nadrukkelijk niet bij, ook de dingen waarvan mensen denken dat ze erbij horen
4. Effecten in drie soorten: wat u wilt bereiken, welke bijvangst denkbaar is, en wie er last van kan krijgen
5. De resultaatketen: van inspanning naar prestatie naar effect, met de aanname bij elke stap
6. Mijlpalen benoemen: waaraan ziet u onderweg dat de opgave werkelijk vordert
7. Uitwerking door Cirnex: deel A van het projectcontract, netjes op papier

WAT LEVERT HET OP

- Uitdaging en probleem: wat er knelt, voor wie, en wat er gebeurt als u niets doet, met de onderbouwing uit de gesprekken erbij
- Urgentie: waarom nu en niet volgend jaar, en wat uitstel concreet kost
- Doel: welke verandering u buiten het project wilt bereiken, en waaraan u dat over twee jaar afleest
- Resultaat en deelresultaten: wat er ligt als het klaar is, beschreven alsof u het kunt aanwijzen

- Afbakening: wat er nadrukkelijk niet bij hoort, ook de dingen waarvan mensen zullen denken dat ze erbij horen
- Effecten in drie soorten, uitgewerkt: wat u wilt bereiken, welke bijvangst denkbaar is, en wie er last van kan krijgen
- De resultaatketen: van inspanning naar prestatie naar effect, maximaal vijf regels, met per regel de aanname eronder
- Aannames: waar u van uitgaat zonder het zeker te weten, elk met een eigenaar en een moment waarop u toetst
- Mijlpalen: waaraan u onderweg ziet dat de opgave werkelijk vordert. De data komen er in stap 6 bij
- Het sjabloon van het projectcontract, dat u binnen uw organisatie vrij mag hergebruiken

WAT IS INBEGREPEN

- Intake en het doornemen van de vastgestelde opgave
- Eén dagdeel begeleiding op locatie
- Uitwerking van deel A na afloop
- Het sjabloon van het projectcontract, met de dunne variant voor een klein project

WAT ZIT ER NIET IN

- Indicatoren, een nulmeting en een monitoringskader: hier benoemt u de effecten en de aannames ertussen, niet de meetlat eronder. Daarvoor is het pakket Circulaire doelen en monitoring
- Het afbakenen van de opgave zelf: een vastgestelde opgave is het vertrekpunt (zie de Opgaveworkshop)
- De rolverdeling en het mandaat: dat is de module Mandaat, eigenaarschap en teamafspraken
- De randvoorwaarden, de begroting, de kwaliteitscriteria, de communicatie en de risico's: die onderdelen van het contract worden in stap 6 ingevuld
- De stopcriteria: die worden vastgelegd bij Design critique en focus op wat telt
- De begrippenkaart en de gebruikers: die komen uit stap 1 en 2 van de route

WAT VRAGEN WIJ VAN U

- Een vastgestelde opgave of een ambitiedocument als vertrekpunt
- Vier tot twaalf deelnemers die aan de opgave werken, en de opdrachtgever in elk geval bij het slot
- Bereidheid om te kiezen: maximaal vijf regels in de keten dwingt tot schrappen

DOORLOOPTIJD

Indicatief 2 tot 3 weken: intake, het dagdeel en de uitwerking.

VERVOLG

Logisch vervolg in de route: Mandaat, eigenaarschap en teamafspraken. Wilt u van de effecten ook een meetlat maken, dan is Circulaire doelen en monitoring de plek daarvoor.

Actuele prijzen: cirnex.nl/prijzen · Offerte binnen een week.

Cirnex: CIRNEX Municipality · Geert den Bieman · gj.denbieman@cirnex.nl · +316-20818788 · cirnex.nl

Versie augustus 2026 · Elk onderdeel is ook los af te nemen.